

2003年度 第1四半期
業 績 概 要

日本ビクター株式会社

2003年7月29日

1. 前年比増益確保 (純利益黒字化)

収益性の改善→前年対比ペイライン10%引下げ

2. ソフト・メディア事業の健闘

ソフト・メディア黒字化 (営業利益6億円←前年同期△8億円)

3. 民生販売の苦戦 (前年比87%)

国内 (前年比84%)、アメリカ (同81%) 市場の苦戦

(億円)

	実 績	*前年実績	前年差
売 上 高	2,200	2,366	93%
営業利益	1.1% 25	0.7% 17	8
経常利益	0.6% 12	0.1% 1	11
当期利益	0.0% 1	-0.8% ▲ 18	19

*前年実績につきましては、参考値として表示しております。

2003年度第1Q 販売状況

(億円)

前年比 93%

実績

(△166)

2,200

前年

2,366

前年比 94%

699

(△43)

742

為替レート	2003年	2002年
US \$	118.5	127.0
EUR	134.7	116.6

1,501 前年比 92%

1,624

(△123)

【主な要因】

地域	前年伸長率
日本	84%
米州	81%
欧州	96%
アジア	95%

米州・欧州・アジア：現地通貨ベース

・デジタル化の流れが加速

VHSデッキ、VHS-Cムービーの売上鈍化

米国直視管TVの売上鈍化

新商品の発売が第2Qに集中

・商品の低価格化

DVCの競争激化

・全世界的な消費の低迷

イラク戦争、SARSの影響

・昨年度のサッカーW杯の反動

日本、韓国、欧州での影響

2003年度第1Q 損益増減分析 (前年差)

前年
営業利益 16.5

利益増加要因

前年差 +8.5億円

実績
営業利益 25.0

(億円)

利益減少要因

US\$:¥119←前年131
EUR:¥127←前年115

為替
35.0

音楽事業の改善9.4

構造改革
効果
27.0

前年
実績
16.5

原価
改善
75.0

売価
ダウン
△83.6

販売減
△52.8

その他△1.5

実績
25.0

2003年度第1Q 分野別売上高・営業利益

(億円)

	売上高			営業利益		
	実績	前年	前年比	実績	前年	前年差
民生	1,481	1,709	87%	41	55	▲ 14
産業	153	152	101%	▲ 18	▲ 22	4
デバイス	190	136	140%	▲ 3	▲ 2	▲ 1
ソフト・メディア	360	353	102%	6	▲ 8	14

総資産・棚卸資産の状況

(億円)

総資産

為替レート	2003/6	2002/6
US\$	119.8	119.5
EUR	136.9	118.1

棚卸資産

200日

5,248

178日

4,797

204日

4,986

2002年6月末

2003年3月末

2003年6月末

50日

1,307

製商品

919

388

材料・仕掛

42日

1,113

774

339

2002年6月末

2003年3月末

50日

1,234

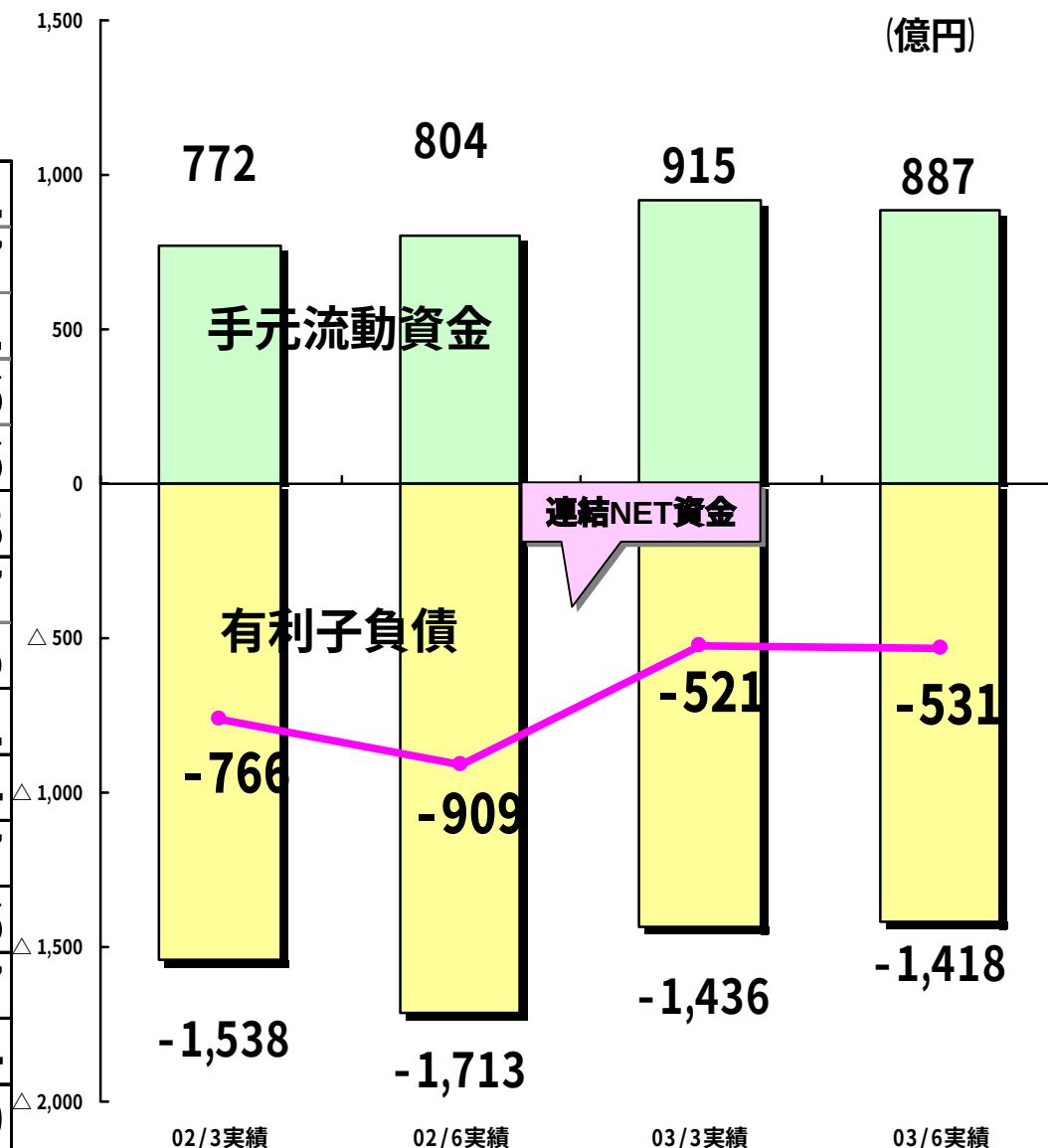
905

329

2003年6月末

連結C／F計算書

税引前利益	12
減価償却費	47
運転資金	101
棚卸資産	▲ 106
その他	▲ 16
営業C／F	38
固定資産	▲ 47
その他	5
投資C／F	▲ 42
フリーキャッシュフロー	▲ 4
財務C／F	▲ 27
その他調整	▲ 6
現金増減	▲ 37
期首残高	834
新規連結	9
期末残高	806



販売

民生の巻き返し

国内民生 : 新商品(PDP・液晶TV・DVDレコーダー・DVC)による増販

海外民生 : アメリカ市場での販売確保→地域量販店での拡販

高付加価値 ディスプレイ販売戦略の強化

経営体質

収益性のさらなる改善

原価創造活動(購買コストダウン・設計VE)強化

ものづくり改革(生産性・歩留向上)加速

固定費低減(購入単価の見直し等)

資金

総資産の圧縮

実販促進による海外在庫の圧縮

Net資金改善と有利子負債の圧縮

当初公表 (4/25) を変更いたしません。

(億円)

<上半期>

	業績予想	4/25 公表	公表差	前年差	前年実績
売上高	4,900	4,900	100%	99%	4,925
営業利益	1.8% 90	1.8% 90	0	1	1.8% 89
経常利益	1.4% 68	1.4% 68	0	8	1.2% 60
当期利益	0.6% 30	0.6% 30	0	16	0.3% 14

<年間>

売上高	10,000	10,000	100%	103%	9,676
営業利益	2.5% 250	2.5% 250	0	27	2.3% 223
経常利益	2.0% 200	2.0% 200	0	27	1.8% 173
当期利益	1.1% 110	1.1% 110	0	47	0.7% 63